

## TÉRMINOS DE REFERENCIA

### **Especialistas de Soporte de Gestión - Tipo A para la definición e implementación del Modelo Funcional Detallado del SIAF-RP**

**Proyecto:** "Mejoramiento de la Administración Financiera del Sector Público (AFSP) a través de la Transformación Digital".

**Contrato de Préstamo:** N° 5301/OC-PE.

**Unidad Ejecutora:** Oficina General de Inversiones y Proyectos (OGIP).

**Coordinación Técnica:** Unidad Coordinadora del Proyecto (UCP)

**Componente N°:** Componente 1 Mejora de la Capacidad Organizacional de la AFSP

**Acción:** 1.1 Revisión y elaboración del Modelo Funcional Detallado de los macro procesos de la AFSP referentes a la programación, gestión y evaluación de la gestión de los recursos públicos.

**Tarea:** 1.1.1 Contratación de Firma Consultora Internacional para desarrollo funcional a nivel 4.

**Sub tarea:** 1.1.1.3 Contratación de Especialistas Funcionales Internacionales, Nacionales e Integradores.

**Monto Total Estimado:** S/. 375,000 (Trescientos sesenta y cinco mil con 00/100 soles) por cada consultor. Se requiere la contratación de **dos (02)** consultores individuales.

**Plazo de Ejecución:** 90 días calendario con posibilidad de renovación hasta 900 días calendarios.

**Tipo de consultoría:** Consultoría Individual.

**Responsable de la Supervisión:** De acuerdo con lo señalado en el numeral XII.

## **I. DENOMINACIÓN**

Contratación de consultores individuales como Especialistas de Soporte de Gestión - Tipo A para la definición e implementación del Modelo Funcional Detallado del SIAF RP del Proyecto "Mejoramiento de la Administración Financiera del Sector Público a través de la Transformación Digital", en adelante, Proyecto SIAF RP.

## **II. FINALIDAD PÚBLICA**

Permitir que la implementación del SIAF-RP, contribuya en mejorar los servicios públicos brindados a la población, mejorar el uso de recursos públicos, mejorar la oportunidad en la toma de decisiones y una mayor transparencia en el uso de los Recursos Públicos.

## **III. ANTECEDENTES**

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) ha iniciado un proceso de modernización y fortalecimiento de la Administración Financiera del Sector Público (AFSP) sobre la base del Decreto Legislativo N° 1436, Decreto Legislativo Marco de la Administración Financiera del Sector Público, publicado el 16 de setiembre de 2018, el cual tiene como objetivo la articulación e integración de procesos entre los sistemas integrantes de la AFSP y sus respectivos órganos rectores, a fin de garantizar una gestión más integral de la Hacienda Pública a través de una gestión sistémica de las finanzas públicas.

El decreto legislativo señalado instruye la integración de procesos de manera que estos se ejecuten considerando que los insumos y productos resultantes deben ser obtenidos articuladamente entre cada uno de los integrantes de la AFSP. Asimismo, incorpora principios y lineamientos orientados a la modernización de la AFSP, tales como la adecuación de su correspondiente cobertura institucional, la multianualidad, la fungibilidad, la gestión integrada de activos y pasivos financieros del Estado, la contabilidad de los hechos económicos, financieros y patrimoniales del Sector Público, en armonía con la normativa contable internacional vigente.

El citado decreto legislativo también ordena el uso obligatorio, por todas las entidades del Sector Público, del sistema informático denominado Sistema Integrado de Administración Financiera de los Recursos Públicos (SIAF-RP), el cual brindará soporte a todos los procesos y procedimientos de la AFSP conforme lo determine cada uno de sus integrantes, y debe garantizar la integración de la información que administra.

Para contribuir con el proceso de modernización y fortalecimiento de la AFSP, el MEF ha previsto la ejecución del Proyecto, con código único 2522012, el cual fue declarado viable el 18 de junio del 2021 por la Unidad Formuladora Despacho Viceministerial de Hacienda del MEF, cuyo objetivo central es incrementar la calidad de los servicios de información para la gestión de la AFSP.

Cabe mencionar que el Proyecto contiene un Modelo Conceptual del SIAF-RP<sup>1</sup>, aprobado por el Comité de Coordinación de la AFSP el 27 de abril del 2021, conforme al cual la característica más importante del SIAF-RP será la integración entre los sistemas nacionales de Presupuesto, Inversión, Tesorería, Contabilidad, Endeudamiento Público, Abastecimiento y la Gestión Fiscal de Recursos Humanos, mediante los tres macroprocesos de la AFSP regulados por el Decreto Legislativo N 1436.

---

<sup>1</sup> El Modelo Conceptual del SIAF-RP fue incluido como anexo N° 06 del estudio de preinversión del Proyecto.

Mediante Decreto Supremo N° 191-2021-EF, publicado el 22 de julio del 2021, el Gobierno Peruano aprobó la operación de endeudamiento con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) destinado a financiar parcialmente la ejecución del Proyecto<sup>2</sup>. Posteriormente, con fecha 26 de julio del 2021, la República del Perú y el BID suscribieron el Contrato de Préstamo N° 5301/OC-PE, el cual establece los términos y condiciones en que el BID otorga el mencionado préstamo y coopera en la ejecución del Proyecto. Según lo estipulado en este contrato, el organismo ejecutor del Proyecto es el MEF a través de la Oficina General de Inversiones y Proyectos (OGIP), en estrecha coordinación con la Unidad Coordinadora del Proyecto (UCP), adscrita al Despacho Viceministerial de Hacienda y creada a los efectos de la ejecución del Proyecto. La OGIP es responsable de la gestión fiduciaria y la UCP es responsable de la gestión técnica del Proyecto.

En el estudio de preinversión, el SIAF-RP establece su marco base en el Decreto Legislativo N° 1436, y respecto a su implantación, señala que este se efectuará en etapas debido a la complejidad del sistema, y también porque el desarrollo informático, generalmente se realiza en forma modular, es decir por niveles de procesos y sus respectivos procedimientos. Asimismo, se describe que dentro de la I etapa del Proyecto se tiene al desarrollo de la primera parte de los clasificadores y catálogos, así como el proceso de Programación de los Recursos Públicos<sup>3</sup>.

Para la ejecución del Proyecto, se contratará con Especialistas de Soporte de Gestión - Tipo A para la definición e implementación del Modelo Funcional Detallado del SIAF-RP del Proyecto asociado al Modelo Conceptual aprobado.

#### **IV. OBJETIVO**

##### **Objetivo General:**

Contar con el MFD de los procesos, clasificadores y catálogos de la AFSP, necesarios para la implementación del Modelo Conceptual del Sistema Integrado de Administración Financiera de los Recursos Públicos (SIAF-RP).

##### **Objetivo Específico:**

Entre los objetivos específicos tenemos:

- ✓ Apoyar a los Especialistas Funcionales en la elaboración del MFD de los macroprocesos de programación, gestión y evaluación de la AFSP, el cual incluye sus correspondientes Manuales de Operaciones de Clasificadores y Catálogos.
- ✓ Apoyar a los Especialistas Funcionales en la elaboración del MFD de los clasificadores y catálogos de la AFSP. El MFD incluirá los Manuales de Operaciones de Clasificadores y Catálogos (MOCC)<sup>4</sup>; en los casos que corresponda.
- ✓ Apoyar a los Especialistas Funcionales la elaboración del Modelo Conceptual de Planeamiento Estratégico (MCPE) asociados a la AFSP (Procesos, clasificadores, catálogos, entre otros)

#### **V. ALCANCE DE LA CONSULTORÍA**

El alcance de la consultoría consiste en:

---

<sup>2</sup> El costo de inversión del Proyecto es US\$92,5 millones, que es financiado con una operación de endeudamiento concertada con el BID de hasta de US\$74,0 millones y con el aporte local de US\$ 18,5 millones.

<sup>3</sup> Ver página 464 del estudio de preinversión del PI con CUI 2522012

- Apoyo al Coordinador de aspectos funcionales en el soporte, seguimiento y monitoreo técnico de las iniciativas asignadas (aplicación de metodologías definidas para la gestión del proyecto SIAF-RP).
- Documentación técnica de gestión del proyecto de acuerdo a los lineamientos y marco normativo de alcance al Proyecto SIAF-RP.
- Apoyo en la revisión de la calidad de las definiciones de procesos y funcionales del Modelo Funcional Detallado del SIAF-RP.

## **VI. ACTIVIDADES A DESARROLLAR**

Las actividades a desarrollar por cada Consultor, como mínimo serán las siguientes:

- a) Elaborar el plan de trabajo, en el marco de sus actividades y productos, la cual será validada por el Coordinador Funcional y a quien el Coordinador General le asigne. (alcance, cronograma, costos, riesgos y recursos)
- b) Apoyo en la elaboración de la propuesta de cambio incluyendo como mínimo los MFD afectados (alcance, cronograma, calidad, recursos, comunicaciones, riesgos e interesados).
- c) Revisar la documentación y estado de avance del Proyecto SIAF-RP, los marcos metodológicos que se vienen empleando en el proyecto.
- d) Apoyar en la Presentación del Plan de Trabajo de cada iniciativa priorizada (alcance, cronograma, calidad, recursos, comunicaciones, riesgos e interesados): Kick-Off y presentaciones de avance según necesidad planteada por la Coordinación General del Proyecto SIAF-RP.
- e) Elaborar la matriz de interesados y mantenerlos actualizados durante todo el desarrollo de la iniciativa priorizada.
- f) Elaborar y mantener la matriz de responsables (elaboración, revisión, aprobación) por cada producto desarrollado de la iniciativa; esta matriz se debe mantener actualizado durante todo el desarrollo de la iniciativa priorizada.
- g) Elaborar actas de reunión y mantener el registro de acuerdos actualizados para el seguimiento periódico del Coordinador Funcional.
- h) Apoyar en el monitoreo y seguimiento de las actividades de las iniciativas,
- i) Apoyar en la revisión de los informes de propuestas de gestión del cambio del MFD y sus requerimientos funcionales.
- j) Apoyar en la elaboración de las opiniones técnicas favorables sobre los entregables del MFD componente 1.
- k) Mantener actualizada las rutas donde se debe encontrar toda la información y/o documentación de la gestión del proyecto en el marco de la iniciativa priorizada y según los lineamientos de la Coordinación General del Proyecto SIAF-RP.
- l) Realizar otras actividades que le sean asignados por el Coordinador General del Proyecto UCP y/o Coordinador del Componente en el marco de sus competencias.

## **VII. METODOLOGÍA DE TRABAJO**

La metodología de trabajo será establecida por la Oficina de Sistema de Información del MEF, en concordancia con la metodología y gestión de proyectos establecida en el “Marco Metodológico de Desarrollo de Sistema de Información del MEF” vigente (Ver Anexo 01); así como lo dispuesto en la Metodología de Elaboración de Modelos Funcionales del Proyecto vigente (Ver Anexo 02).

## **VIII. PERFIL**

Cada consultor deberá cumplir con el siguiente perfil mínimo:

### **Formación académica**

- Título universitario o su equivalente en el extranjero de Economía, Administración, Contabilidad, Derecho, Ingeniería o afines.
- Estudios de maestría culminada o Programas de especialización o Diplomado en gestión pública, gestión de proyectos, administración financiera y/o afines.

### **Experiencia**

Experiencia General: Mínima de 8 años en entidades públicas o privadas.

Experiencia Específica: Mínimo de 4 años como coordinador, consultor, asesor, especialista o analista en gestión, seguimiento o monitoreo de proyectos, en materia de administración financiera y/o organización de procesos con su modelado, metodología y/o normalización de sistemas administrativos.

### **Competencias (\*)**

- Integridad
- Compromiso
- Trabajo colaborativo
- Orientación a resultados
- Capacidad de análisis de procesos
- Codificación de reglas de negocio

(\*) Las competencias se evaluarán durante la entrevista

El profesional adjudicado deberá acreditar documentalmente el cumplimiento de los requisitos mínimos de formación académica, experiencia y estudios establecidos en los términos de referencia (La acreditación será mediante certificados, constancias, contratos y órdenes de servicio, con sus respectivas conformidades o cualquier otra documentación que demuestre la experiencia correspondiente, no incluye declaración jurada).

## **IX. PRODUCTOS / ENTREGABLES**

Cada consultor deberá presentar cada entregable a través de Un (01) documento con los contenidos mínimos solicitados por cada entregable según la tabla siguiente. Además, deberá describir o detallar la ruta donde se encuentran los productos de los MVP (MFD). A continuación, se describe cada uno de los entregables a presentar:

Entregables	Contenido	Plazo de Entrega
Entregable Inicial	Plan de Trabajo individual validado con el Coordinador Funcional Asignado y/o por el Coordinador del Componente 1.	Hasta los diez (10) días calendario contados a partir del día siguiente del inicio de la consultoría, que estará establecido en el respectivo contrato.
Reporte Mensual	Informe con las actividades realizadas durante el mes que contenga información sobre: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Actas de las reuniones en las que participó, indicando los acuerdos y los compromisos adquiridos.</li> <li>✓ Informe de revisión y opinión técnica de los productos desarrollados por los Especialistas Internacionales y Nacionales.</li> <li>✓ Resumen Ejecutivo incluyendo los resultados alcanzados, las razones de los atrasos ocurridos y las lecciones aprendidas de los Especialistas Funcionales Internacionales y Nacionales.</li> </ul>	Hasta el último día hábil de cada mes de iniciado el contrato.
Entregable Final	Informe Final del servicio que incluya: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Resumen de las actividades realizadas y los productos entregados.</li> <li>✓ Cumplimiento de los objetivos de la consultoría.</li> </ul> <p>Conclusiones y recomendaciones.</p>	A ser presentado al finalizar el plazo contractual.

## X. PLAZO DE EJECUCIÓN DE LA CONSULTORÍA

El plazo de consultoría de cada consultor durante el periodo comprendido desde el día siguiente de la suscripción del contrato, hasta por (90) días calendario con posibilidad de renovación de hasta 900 días calendario, previa evaluación del Coordinador General del Proyecto con informe del Coordinador del Componente 1.

## XI. PRESENTACIÓN DEL ENTREGABLE

La presentación del producto/entregable requeridos en los presentes TdR, se realizará a través de la Ventanilla Electrónica del MEF y/o en la Mesa de Partes del MEF, mediante carta dirigida a la Unidad Coordinadora de Proyectos (UCP), según corresponda, con copia a la OGIP. El entregable deberá estar foliado y visado en todas sus páginas.

Si el entregable se presenta a través de la Ventanilla Electrónica del MEF, deberá ser en formato pdf visado y firmado de manera manuscrita o electrónica; y se deberán adjuntar los documentos en formatos editables (word, excel, pptx, bizagi, softwares utilizados y/o el programa según corresponda); asimismo, si el precitado entregable es firmado digitalmente (firma digital RENIEC), bastará con una sola firma.

Si la fecha de presentación del entregable establecido en el TdR, coincide con un día no laborable, se correrá la fecha de entrega hasta el siguiente primer día hábil, sin que sea sujeto de penalidad.

## **XII. COORDINACIÓN Y SUPERVISIÓN**

La coordinación y supervisión de los alcances técnicos de cada consultoría estará a cargo del(la) Coordinador(a) del Componente 1 con el apoyo del Especialista Tecnológico del Proyecto "Mejoramiento de la Administración Financiera del Sector Público (AFSP) a través de la Transformación Digital, quienes desempeñarán la función de contraparte técnica.

La OGIP velará por el cumplimiento de los aspectos contractuales y administrativos, vinculados a la utilización de los recursos necesarios para proceder a efectuar los pagos correspondientes.

## **XIII. CONFORMIDAD DE LOS PRODUCTOS/ENTREGABLES**

La conformidad de los productos/entregables será realizada por el/la Coordinador/a General de la UCP y el(la) Coordinador(a) del Proyecto AFSP, previo informe de el/la Coordinador/a del Componente 1 y/o de corresponder el visto bueno del(la) Especialista Tecnológico del Proyecto "Mejoramiento de la Administración Financiera del Sector Público (AFSP) a través de la Transformación Digital.

El plazo para comunicar al Consultor respecto a la conformidad u observación del entregable será de siete (07) días calendario, posteriores a la recepción del Coordinador del Proyecto. Dicha conformidad o entregable observado será comunicado por la UCP mediante documento, con copia a la OGIP.

La conformidad de los productos/entregables se realizará de acuerdo con el procedimiento siguiente:

13.1. Dentro del Plazo previsto para el pronunciamiento del MEF, la Dirección General del Área Usuaría (UCP) comunicará por medios físicos o electrónicos, el resultado de la evaluación al consultor con copia a la OGIP; el mismo que debe contar con opinión del Equipo Técnico del Proyecto y/o de corresponder de las Direcciones de Línea.

13.2. De encontrarse conforme, emitirá el informe de conformidad correspondiente debiendo remitir dicha conformidad a la OGIP, a efectos de proceder con el pago dentro del plazo previsto en el contrato.

13.3. De haber observaciones al entregable, emitirá el informe conteniendo las observaciones correspondientes y comunicará por medios físicos o electrónicos el resultado de dicha evaluación al consultor con copia a la OGIP, dentro del plazo previsto.

13.4. En tal caso, el Área Usuaría otorgará un plazo de hasta 15 días calendarios para la subsanación según la complejidad de cada entregable, dentro de dicho plazo el consultor deberá presentar el entregable subsanado de acuerdo a lo establecido en el numeral XI. PRESENTACIÓN DEL PRODUCTO / ENTREGABLE del presente TdR.

13.5. Si el consultor no subsana las observaciones en el plazo establecido o las subsana parcialmente el entregable será considerado como no presentado para efectos de la constitución en mora y por lo tanto para la aplicación de la penalidad correspondiente de acuerdo con lo establecido en el contrato. La penalidad se aplicará desde el día siguiente de

la fecha en que el Consultor debió presentar el entregable con las observaciones subsanadas.

Igualmente, para el caso de incumplimiento en la presentación de un entregable, la penalidad se aplicará desde el día siguiente de la fecha en que el consultor debió presentar el mismo.

El incumplimiento comprende el supuesto de “no presentación de un entregable” y el “incumplimiento manifiesto” donde se comunica al consultor el rechazo de su entregable debido al carácter evidente de la inconsistencia y/o incongruencia que conlleva al no cumplimiento con las características y condiciones de la prestación exigidos en el término de referencia que forma parte del contrato, por lo que se considerará como no ejecutada la prestación.

13.6. En el caso de que el consultor no subsane la totalidad de las observaciones en los plazos establecidos, el Área Usuaria gestionará ante la OGIP las acciones administrativas que correspondan.

#### **XIV. PENALIDAD**

En caso de atraso injustificado del contratista en la ejecución de las prestaciones, objeto de la contratación, se aplica automáticamente una penalidad por mora por cada día de atraso, de acuerdo a la siguiente fórmula:

Penalidad diaria =  $0.10 \times \text{monto} / F \times \text{plazo en días}$

Donde F tiene los siguientes valores:

- Para plazos menores o iguales a sesenta (60) días, para bienes y servicios:  $F = 0.40$
- Para plazos mayores a sesenta (60) días, para bienes y servicios:  $F = 0.25$

Tanto el monto como el plazo se refieren, según corresponda, al monto vigente del contrato o numeral que debió ejecutarse o, en caso que estos involucren obligaciones de ejecución periódica o entregas parciales, a la prestación individual que fuera materia de retraso.

#### **XV. COSTO Y FORMA DE PAGO**

El Costo de los servicios de cada consultoría incluidos los impuestos de Ley serán de S/. 12,500 (Doce mil quinientos y 00/100 Soles) como toda retribución, a razón mensual por cada Entregable y con cargo a los recursos del Proyecto.

El Costo total del servicio por cada consultor por hasta 900 días será hasta S/ 375,000 (Trescientos Sesenta y cinco mil y 00/100 Soles).

El pago se realizará después de otorgada la aprobación y/o conformidad de los productos/entregables se efectuará de acuerdo con lo indicado en la sección XIII del término de referencia y siempre que se verifiquen las condiciones establecidas en el contrato para ello, bajo responsabilidad del funcionario responsable.

#### **XVI. LUGAR DE SERVICIO, PASAJES Y VIÁTICOS**

La consultoría será realizada en la ciudad de Lima de manera presencial y/o virtual de acuerdo a lo que establezca la UCP. No efectuará viajes a ciudades del interior o exterior del país.



Los honorarios incluyen todos los gastos del personal de apoyo, trabajos de campo (incluyendo encuestas o entrevistas), que sean necesarios para el desarrollo de la consultoría en todas sus actividades, y cualquier otro concepto relacionado con la ejecución de esta, especificado o no en el presente término de referencia.

## **XVII. ANEXOS**

**Anexo 01:** “Marco metodológico para el desarrollo de Sistemas de Información de la OGTI”

[https://drive.google.com/drive/folders/11-P-dqMLIRB0HeOmJAQ0tuv7gFCN\\_tSh](https://drive.google.com/drive/folders/11-P-dqMLIRB0HeOmJAQ0tuv7gFCN_tSh)

**Anexo 02:** “Metodología de Elaboración del Modelo Funcional Detallado”

[https://drive.google.com/drive/folders/1ocklfVABNJzl-EJXrb9LMyjqbFUcgHyn?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1ocklfVABNJzl-EJXrb9LMyjqbFUcgHyn?usp=drive_link)